

Приложение 1
к приказу ПАО «Россети Ленэнерго»
от 26.08.2022 № 533



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

ПОЛОЖЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

ПЛ-05.05-022-2022

ПОЛОЖЕНИЕ
о порядке разработки и выполнения Программы инновационного
развития ПАО «Россети Ленэнерго»

Редакция 3

Санкт-Петербург
2022

Сведения о Положении

1 РАЗРАБОТАНО ПАО «Россети Ленэнерго».

2 УТВЕРЖДЕНО И ВВЕДЕНО В ДЕЙСТВИЕ приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 26.08.2022 № 533.

3 ВВЕДЕНО взамен Положения, утвержденного приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 18.06.2021 № 328.

Настоящее Положение не может быть полностью или частично воспроизведено, тиражировано и распространено в качестве официального издания без разрешения ПАО «Россети Ленэнерго»

СОДЕРЖАНИЕ

1	Назначение и область применения.....	4
2	Нормативные ссылки	4
3	Термины и определения.....	5
4	Цели разработки Положения	8
5	Требования к содержанию ПИР	9
6	Содержание разделов ПИР Общества.....	11
7	Структура управления разработкой и выполнением ПИР	11
7.1	Определение руководителя, ответственного за ПИР.....	12
7.2	Определение подразделения, ответственного за ПИР.....	13
7.3	Определение ответственного за ПИР Комитета при Совете директоров.....	15
7.4	Определение должностных лиц и подразделений Общества ответственных за ПИР	15
8	Информационно-аналитическое обеспечение разработки (актуализации) и выполнения ПИР	24
9	Порядок разработки (актуализации), согласования и утверждения ПИР	24
9.1	Этапы разработки (актуализации), согласования и утверждения ПИР.....	25
9.2	Среднесрочный план реализации ПИР	25
10	Увязка ПИР с другими плановыми и стратегическими документами Общества	29
11	Ресурсное обеспечение ПИР.....	30
12	Обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности, мотивация руководителей и персонала	31
13	Организация исполнения ПИР	32
14	Принципы взаимодействия со сторонними организациями в процессе реализации ПИР	32
15	Мониторинг и оценка выполнения ПИР.....	33
16	Техническое обеспечение разработки и выполнения ПИР	34
	Приложение 1 к Положению	35
	Приложение 2 к Положению	38
	Приложение 3 к Положению	53
	Приложение 4 к Положению	55

1 Назначение и область применения

1.1 Настоящее Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго» (далее – Положение) является внутренним документом ПАО «Россети Ленэнерго» (далее – Общество), регулирующим следующие вопросы:

- достижение целевых показателей производительности труда и создание высокопроизводительных рабочих мест, предусмотренных в Указе Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- разработка и реализация Обществом комплекса мер, направленных на отказ от использования устаревших и неэффективных технологий и внедрение современных технологий, в том числе российских;
- рост долгосрочного инвестирования в фундаментальные и прикладные исследования и разработки;
- увязка программы инновационного развития с утвержденными долгосрочными программами развития, инвестиционными программами, программой цифровой трансформации, другими стратегическими, программными и плановыми документами Общества, а также документами государственного стратегического планирования, включая дорожные карты развития новых отраслей экономики и план импортозамещения.

1.2 Требования настоящего Положения являются обязательными для исполнения подразделениями Исполнительного аппарата и филиалами ПАО «Россети Ленэнерго».

2 Нормативные ссылки

Настоящее Положение разработано в соответствии со следующими нормативными документами:

- Поручение Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности госкомпаний от 9 декабря 2014 г. № Пр-3013;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г. № 1523-р «Об Энергетической стратегии РФ на период до 2035 г.»;
- Методические указания по разработке и актуализации программ инновационного развития акционерных обществ, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, одобренных протоколом заседания Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России от 25.10.2019 г. № 34-Д01;
- Методические указания по подготовке Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития, одобренными поручением Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148;

– ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 Инновационный менеджмент. Часть 1. Система инновационного менеджмента CEN/TS 16555-1:2013.

3 Термины и определения

Инновация – конечный результат инновационной деятельности, получивший воплощение в виде нового или усовершенствованного продукта (товара, работы, услуги), производственного процесса, нового маркетингового метода или организационного метода в ведении деятельности, организации рабочих мест или во внешних связях.

Инновационное развитие – деятельность компаний, относящаяся к одной из следующих категорий:

- освоение новых технологий;
- разработка и выпуск инновационных продуктов;
- инновации в управлении;
- иная деятельность, имеющая своей целью разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, модернизацию существующих технологий, инновационное развитие ключевых отраслей промышленности Российской Федерации.

Инновационный процесс – последовательность действий, связанных с обеспечением зарождения, создания (преобразования) и внедрения (использования) инноваций для создания новых потребительских качеств и благ, получения прибыли, достижения конкурентоспособности.

Инновационный проект – комплекс мероприятий, ограниченных по времени и ресурсам, направленных на получение инновации, ее пилотной апробации, внедрение, коммерциализацию научных и (или) научно-технических результатов.

Инновационная деятельность – комплекс научных, технологических, организационных, финансовых и коммерческих мероприятий, направленных на реализацию инновационных проектов, а также на создание инновационной инфраструктуры и ее обеспечение.

Интеллектуальная собственность (ИС) – результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий, которым предоставляется правовая охрана. Объектами интеллектуальной собственности являются: изобретения, полезные модели, промышленные образцы, секреты производства (ноу-хау), программы для электронных вычислительных машин (программы для ЭВМ), базы данных, фирменные наименования, товарные знаки и знаки обслуживания, коммерческие обозначения.

Интеллектуальная энергетическая система с активно-адаптивной сетью (ИЭС ААС) – клиентоориентированная энергосистема нового поколения, основанная на мультиагентном принципе управления ее

функционированием и развитием, создание которой направлено на обеспечение эффективного использования всех видов ресурсов для надежного, качественного и эффективного энергоснабжения потребителей энергии за счет гибкого взаимодействия ее субъектов (генерации, электрических сетей и потребителей) на основе современных технологических средств и единой интеллектуальной системы управления, которая позволяет:

- интегрировать все виды генерации (в том числе малую генерацию) и любые типы потребителей (от домашних хозяйств до крупной промышленности) для ситуационного управления спросом на их услуги и для активного участия в работе энергосистемы;

- изменять в режиме реального времени параметры и топологию сети по текущим режимным условиям, исключая возникновение и развитие аварий;

- обеспечивать расширение рыночных возможностей инфраструктуры путем взаимного оказания широкого спектра услуг субъектами рынка и инфраструктурой;

- минимизировать потери, расширить системы самодиагностики и самовосстановления при соблюдении условий надежности и качества электроэнергии;

- интегрировать электросетевую и информационную инфраструктуру для создания всережимной системы управления с полномасштабным информационным обеспечением.

Комплексная отраслевая система инновационного развития (экосистема инновационного развития, экосистема) – скоординированная организованная среда и система отношений субъектов инновационной деятельности, на регулярной основе взаимодействующих с Обществом и друг с другом в целях реализации и достижения инновационных приоритетов электросетевого комплекса, включая разделение ресурсов и рисков инновационной деятельности

Модернизация – усовершенствование, улучшение, обновление объекта, приведение его в соответствие с новыми требованиями и нормами, техническими условиями, показателями качества.

Пилотный проект – проект, в составе которого предусмотрено применение инновационных технических решений (новой техники, систем управления, защиты и диагностики и т.д.), с целью их апробации на конкретном объекте.

Программа инновационного развития (Программа, ПИР) – корпоративный программный документ верхнего уровня, определяющий целевые показатели, направления инновационной деятельности, ключевые инновационные проекты, и обеспечивающие их мероприятия, необходимые ресурсы инновационной деятельности Общества. Разработка и реализация Программы регламентируется федеральными органами исполнительной власти и осуществляется во исполнение процессов инновационной деятельности Общества.

Среднесрочный план (ССП) – документ, содержащий конкретные инновационные мероприятия с предусмотренными для них выделенными объемами финансирования и сроками реализации с планированием на 5 лет.

Технологический аудит – независимый, комплексный и документированный анализ Общества, содержащий адекватную независимую оценку существующего технологического уровня Общества в сравнении с сопоставимыми компаниями в России и за рубежом, относительно доступных лучших аналогов (в соответствии с мировым уровнем развития науки, техники и технологий). Технологический аудит не является аудитом в значении, определенном Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

Цифровая трансформация Общества – оптимизация и/или изменение логики технологических и корпоративных процессов в результате внедрения цифровых технологий на основании анализа больших данных.

Энергетическая эффективность, энергоэффективность – характеристики, отражающие отношение полезного эффекта от использования энергетических ресурсов к затратам энергетических ресурсов, произведенным в целях получения такого эффекта, применительно к продукции, технологическому процессу, юридическому лицу, индивидуальному предпринимателю

Энергетический кластер (энергокластер) – энергорайон, имеющий характерные для этого участка электрической сети проблемы, связанные, например, с недостаточной пропускной способностью, необходимостью поддержания напряжения, повышения качества электроэнергии, снижения уровня токов короткого замыкания, снижения потерь электроэнергии и т.д., в котором внедряется комплекс инновационных решений и технологий для их последующей отработки в целях минимизации этих проблем и достижения в итоге максимального комплексного положительного эффекта.

Smart Grid (интеллектуальная сеть) – концепция системного, инновационного преобразования электроэнергетики, затрагивающая все основные элементы: генерацию, передачу, распределение (включая и коммунальную сферу), сбыт и диспетчеризацию.

Обозначения и сокращения

ДПР	–	долгосрочная программа развития
ДТП	–	департамент технической политики ПАО «Россети»
ДТРиИ	–	департамент технологического развития и инноваций ПАО «Россети Ленэнерго»
ИКПЭ	–	интегральный показатель эффективности инновационной деятельности

НТС	–	научно-технический совет
ИПР	–	инвестиционная программа ПАО «Россети Ленэнерго»
КПЭ	–	ключевые показатели эффективности
НИОКР	–	научно-исследовательские, опытно-конструкторские работы
Общество	–	публичное акционерное общество ПАО «Россети Ленэнерго»
ОРД	–	внутренний организационно-распорядительный документ (приказ, распоряжение)
ПАО «Россети»	–	Публичное акционерное общество «Российские сети»
ПИР	–	программа инновационного развития
СИМ	–	система инновационного менеджмента
ССП	–	среднесрочный план реализации программы инновационного развития

4 Цели разработки Положения

Целями разработки настоящего Положения является создание условий для повышения эффективности и результативности инновационной деятельности Общества в рамках реализации ПИР, в том числе за счет:

- оптимизации и нормативного закрепления полномочий руководителей и подразделений Общества, ответственных за управление инновационным развитием;

- нормативного закрепления и внедрения ключевых механизмов управления инновационной деятельностью, их встраивания в систему принятия управленческих решений в Обществе.

Настоящее Положение должно содействовать реализации инновационной деятельности на основе следующих условий:

- учет перспективных технологических и рыночных тенденций при планировании целей и направлений инновационного и технологического развития;

- обеспечение инновационной деятельности необходимыми ресурсами через наращивание технологического уровня производства, научно-технического задела и компетенций, увязки программы инновационного развития с другими нормативными и стратегическими

документами, принятыми в Обществе (стратегия, ДПР, инвестиционная программа и др.);

- обеспечение реализации пилотного цикла от разработки до внедрения и масштабирования (коммерциализации) результатов НИОКР и инновационных проектов на базе принципа управления инновационной деятельностью;

- максимального вовлечения в хозяйственный оборот имеющих научно-технологических заделов, а также результатов интеллектуальной деятельности, реализации возможностей их эффективной коммерциализации;

- максимального привлечения компетенций и ресурсов российских сторонних организаций для решения задач инновационного развития Общества (в том числе вузов, научных организаций, малых и средних предприятий, профильных технологических платформ и инновационных территориальных кластеров, институтов развития), реализация принципов «открытых инноваций», развитие международной кооперации в инновационной сфере;

- обеспечения непрерывного обучения и повышения квалификации персонала (управленческого, инженерного и др.), необходимого для инновационного развития Общества.

5 Требования к содержанию ПИР

5.1 Программа инновационного развития Общества:

- является документом долгосрочного планирования и управления, интегрированным в систему стратегического планирования развития Общества;

- формируется на десятилетний период;

- содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности.

5.2 Программа инновационного развития Общества должна базироваться на следующих основных принципах:

- преемственность с ПИР Общества предыдущего периода;

- использование накопленного опыта в области инновационного развития;

- использование наилучших (российских и зарубежных) практик в области инновационного развития;

- разумность и целесообразность мероприятий ПИР, в том числе экономических.

5.3 Программа инновационного развития Общества разрабатывается департаментом технологического развития и инноваций и выполняется с учётом стратегических приоритетов и задач, отражённых в Стратегии

развития Публичного акционерного общества «Российские сети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») на период до 2030 года, в том числе следующих:

- стимулирование развития комплексной отраслевой инновационной инфраструктуры;
- создание условий для локализации производства оборудования и передачи технологий на территории Российской Федерации;
- развитие стратегически важных технологических направлений в области: интеллектуальной автоматизации систем управления режимами работы сети, активами, переход на риск-ориентированный механизм управления, применения новых методов и алгоритмов управления информацией, развитие систем интеллектуального учета и формирования цифровых баз данных о потребителях;
- формирование системы централизованного управления научно-техническим развитием и НИОКР.

Программа инновационного развития Общества подлежит актуализации на основании изменений требований законодательства и при вводе в действие новых нормативных документов.

5.4 При разработке (актуализации) ПИР и выполнении ПИР необходимо учитывать:

- требования ключевых нормативно-правовых актов и методических документов по инновационному развитию, применимых к инновационной деятельности Общества, согласно приложению 1 к настоящему Положению;
- ключевые термины и определения в области инновационного развития, согласно разделу 3 настоящего Положения;
- ключевые направления инновационного развития Общества:
 - переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ;
 - переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
 - переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
 - применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

5.5 В целях определения принципиальных подходов и путей инновационного развития, учитывающих современные управленческие и технологические тренды в отрасли, а также определения ключевых технологий и инновационной продукции, для решения задач инновационной деятельности ПИР должна включать в себя целевую технологическую модель инновационной деятельности Общества, которая должна быть сформирована (актуализирована):

- на основе оценки существующего технологического и инновационного уровня Общества относительно зарубежных компаний-аналогов, выявления лучших практик и определения потенциальных

направлений развития и ключевых индикаторов инновационной деятельности Общества;

- с учетом лучших мировых практик, научно-технических разработок и перспективных направлений развития отрасли и в соответствии с целями инновационного развития Общества.

5.6 Для разработки (актуализации) ПИР определены следующие временные горизонты планирования мероприятий и показателей ПИР:

- среднесрочный горизонт планирования (проектная составляющая) – 5 лет;
- долгосрочный горизонт планирования (стратегическая составляющая) – 10 лет.

6 Содержание разделов ПИР Общества

Программа инновационного развития должна включать в себя следующие разделы:

Раздел 1. Анализ и прогноз конкурентоспособности компании и ее технологического уровня, результаты бенчмаркинга;

Раздел 2. Цели и основные показатели эффективности реализации ПИР;

Раздел 3. Приоритеты инновационного развития, ключевые инновационные проекты и мероприятия;

Раздел 4. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями;

Раздел 5. Финансирование ПИР.

Рекомендации и требования по формированию разделов ПИР приведены в приложении 2 к настоящему Положению.

7 Структура управления разработкой и выполнением ПИР

В системе управления формированием, исполнением и актуализацией ПИР должен быть предусмотрен комплекс мер, направленных на повышение эффективности бизнес-процессов Общества для инновационного развития:

- обеспечение участия в инновационной деятельности всех подразделений Исполнительного аппарата и филиалов Общества;

- организация инновационной деятельности с использованием системы ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) инновационной деятельности для заместителей генерального директора, руководителей прямого подчинения генеральному директору Общества, директоров филиалов Общества, первых заместителей директоров – главных инженеров филиалов Общества, заместителей директоров по капитальному строительству филиалов Общества, руководителей подразделений Исполнительного аппарата и филиалов Общества в объеме, установленном ОРД Общества/филиала;

- формирование функциональной вертикали, отвечающей за инновационное развитие (включая управление системами менеджмента –

организационные инновации), разработку и внедрение процесса управления инновационными идеями, включающего сбор, анализ, оценку и дальнейшую реализацию данных идей до стадии внедрения (коммерциализации на рынке), выделение профильного подразделения с закреплением функционала;

- организация эффективной системы управления результатами интеллектуальной деятельности и интеллектуальной собственностью;

- внедрение и совершенствование организационных инноваций, в том числе систем менеджмента и системы управления инновационными компетенциями (знаниями);

- внедрение и развитие системы управления технологической, нормативно-технической и методологической базы;

- развитие кадрового потенциала и инновационных компетенций персонала, развитие инновационной культуры в Обществе, повышение инновационной активности персонала с формированием соответствующих механизмов стимулирования и мотивации.

В рамках актуализации ПИР должно быть обеспечено планомерное развитие указанных механизмов, в том числе актуализация распределения функций, ответственности и полномочий между созданными на первом этапе управленческими структурами, включая предоставление необходимых полномочий по обеспечению реализации ПИР специализированному подразделению Общества, отвечающему за инновационное развитие и заместителю генерального директора, отвечающему за развитие инновационной деятельности.

7.1 Определение руководителя, ответственного за ПИР

Для реализации задач инновационного развития, включая организационные мероприятия по разработке и актуализации ПИР в Обществе, должен быть назначен ответственный руководитель уровня заместителя генерального директора (далее – заместитель руководителя Общества по вопросам инновационного развития).

Опыт работы заместителя руководителя Общества по вопросам инновационного развития в области стратегического и инновационного развития должен быть не менее 5 лет.

Перечень функций и полномочий заместителя руководителя Общества по вопросам инновационного развития, помимо принятого в Обществе набора функций и полномочий, соответствующего лицам уровня заместителя руководителя Общества, должен предусматривать следующие:

- инициировать и вносить на рассмотрение руководителя Общества, коллегиального исполнительного органа, а также согласовывать предложения по вопросам инновационного развития, включая:

- ресурсное обеспечение разработки и выполнения ПИР;
- установление и обеспечение достижения целевых значений КПЭ инновационной деятельности;
- разработку и реализацию ключевых проектов и мероприятий ПИР;

- инициировать проведение согласительных совещаний с участием руководителя Общества, его заместителей в случае наличия существенных разногласий по вопросам разработки (актуализации) и выполнения ПИР;

- обеспечивать подготовку, согласование и последующее представление проекта новой (актуализированной) ПИР, ежегодных отчетов о выполнении ПИР, других материалов по вопросам разработки и выполнения ПИР на рассмотрение органов управления Общества;

- участвовать в согласовании и вносить на рассмотрение руководителя Общества, коллегиального исполнительного органа предложения по корректировке других стратегических, программных и плановых документов Общества, включая Стратегию развития ПАО «Россети Ленэнерго», ДПР, инвестиционную программу, в целях обеспечения инновационного развития Общества, представлять Общество при рассмотрении и оценке выполнения ПИР в федеральных органах исполнительной власти;

- вносить на утверждение в установленном порядке внутренние методические и нормативные документы по вопросам разработки и выполнения ПИР;

- представлять Общество в ходе осуществления мониторинга разработки и выполнения ПИР органами государственной власти в соответствии с порядком, утвержденным Правительством Российской Федерации.

Перечень функций и полномочий руководителя Общества, ответственного за управление разработкой и реализацией ПИР, определяется приказом Общества, а также настоящим Положением.

7.2 Определение подразделения, ответственного за ПИР

В Обществе должно быть определено подразделение, ответственное за управление инновационным развитием, включая разработку и выполнение ПИР, и подчиненное заместителю руководителя Общества по вопросам инновационного развития (далее – подразделение, ответственное за управление инновационным развитием).

В перечень функций подразделения должны быть включены:

- планирование инновационной деятельности, в том числе посредством разработки и актуализации ПИР;

- организация выполнения ПИР;

- разработка и актуализация ПИР и среднесрочного плана реализации ПИР (далее – ССП). Форма среднесрочного плана реализации ПИР приведена в приложении 3 к настоящему Положению;

- взаимодействие (в рамках действующего законодательства) с акционером Общества – ПАО «Россети» и иными акционерами Общества по вопросам подготовки и реализации мероприятий ПИР;

- расчет и анализ целевых показателей реализации ПИР;

- содействие в координации и осуществлении методического руководства деятельности Общества по вопросам, относящимся к реализации ПИР;
- подготовка ежегодного отчета о реализации ПИР и его утверждение через корпоративные процедуры¹;
- сбор ежеквартальной отчетности по реализации мероприятий ПИР;
- участие во взаимодействии с органами государственной власти по вопросам осуществления мониторинга разработки (актуализации) и выполнения ПИР;
- взаимодействие с технологическими платформами по вопросам подготовки и реализации мероприятий ПИР Общества;
- содействие в донесении позиции Общества до разработчиков отраслевых документов, связанных с подготовкой, реализацией и мониторингом исполнения ПИР;
- подготовка предложений по мотивации руководителей и персонала подразделений Общества, ответственных за разработку (актуализацию) и выполнение ПИР;
- корректировка ССП в части стоимости, сроков и иных ключевых параметров реализации проектов и мероприятий ПИР (ССП) на стадии их выполнения;
- представление предложений и согласование механизмов, объемов и направлений обучения персонала с подразделением, ответственным за организацию развития персонала и работу с кадрами;
- мониторинг выполнения ПИР, включая достижения целевых значений КПЭ инновационной деятельности;
- разработка внутренних методических и нормативных документов по вопросам разработки и выполнения ПИР.

Должно быть предусмотрено закрепление за подразделением следующих полномочий:

- запрашивать необходимые материалы и информацию по вопросам разработки и выполнения ПИР у подразделений Общества, участвующих в ПИР;
- инициировать и проводить совещания с участием лиц и представителей подразделений, управляющих разработкой и реализацией ПИР, других представителей подразделений Общества (других структурных единиц), участвующих в ПИР;

¹ В соответствии с Методическими материалами по ежегодной отчетности о реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий (Приложение № 5 к протоколу заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 27 февраля 2018 г. № 1).

– вносить предложения по вопросам инновационного развития, включая разработку и выполнение ПИР, в том числе для последующего представления их Заместителю руководителя Общества по вопросам инновационного развития на рассмотрение руководителю Общества, коллегиального исполнительного органа (правления) и Совету директоров Общества.

Перечень функций и полномочий подразделения, ответственного за управление инновационным развитием, включая разработку и выполнение ПИР, определяется положением о подразделении, а также настоящим Положением.

7.3 Определение ответственного за ПИР Комитета при Совете директоров

Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго» создан по решению Совета директоров Общества в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, входящих в его компетенцию, повышения эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе. К компетенции Комитета по вопросам, касающимся инновационного развития Общества, относится предварительное рассмотрение и проработка ключевых вопросов, касающихся инновационного развития Общества и выносимых на рассмотрение (утверждение) Совета директоров Общества, выработка рекомендаций по принятию решений по данным вопросам.

Требования к ключевым функциям и полномочиям Комитета в части вопросов, касающихся инновационного развития, закреплены в Положении о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Ленэнерго», утвержденном решением Совета директоров Общества 12.11.2019.

7.4 Определение должностных лиц и подразделений Общества ответственных за ПИР

В Обществе должны быть определены должностные лица и подразделения, ответственные за управление инновационным развитием.

Соответствующие полномочия должностных лиц и подразделений, порядок их взаимодействия с другими структурными единицами – участниками ПИР в рамках выполнения указанной работы, численность персонала, ресурсное обеспечение и т.д., обеспечивающие выполнение подразделением задач по инновационному развитию Общества должны быть определены в ПИР и закреплены локальными нормативными актами и организационно-распорядительными документами Общества.

Структура управления инновационной деятельностью, включающей процесс управления разработкой и выполнением ПИР в Обществе, приведена в таблицах 1 и 2.

Таблица 1. Функции, реализуемые на уровне Исполнительного аппарата Общества в рамках управления инновационным развитием, и распределение ответственности за их реализацию

Субъекты, участвующие в реализации инновационной деятельности в Обществе	Реализуемые функции
1	2
Совет директоров ПАО «Россети Ленэнерго»	1. Рассмотрение и утверждение программы инновационного развития Общества и ежегодных отчетов о ее реализации, в том числе Среднесрочного плана реализации ПИР.
Комитет по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»	1. Предварительное рассмотрение ПИР и ежегодных отчетов о ее реализации, в том числе Среднесрочного плана реализации ПИР. Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по вопросу их утверждения.
Правление	1. Предварительное рассмотрение ПИР и ежегодных отчетов о ее реализации, в том числе Среднесрочного плана реализации ПИР. Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по вопросу их утверждения.
Генеральный директор	1. Утверждение локальных нормативных актов Общества в области инновационной деятельности.
Заместитель руководителя Общества по вопросам инновационного развития (Первый заместитель генерального директора – главный инженер)	1. Организация, управление и контроль инновационной деятельности Общества. 2. Определение технологических приоритетов развития Общества. 3. Организация разработки и согласования ПИР Общества. 4. Обеспечение выполнения утвержденных целевых значений ОПЭ, ПЭ ПИР, мероприятий ССП ПИР в рамках закрепленных зон ответственности.

1	2
<p>Заместители генерального директора по направлениям деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Рассмотрение и согласование предложений по внедрению инновационных решений и технологий по профильному направлению деятельности. 2. Участие в разработке, согласовании и обеспечении выполнения мероприятий ПИР и ССП Общества по профильному направлению деятельности. 3. Обеспечение выполнения утвержденных целевых значений ОПЭ, ПЭ ПИР, мероприятий ССП ПИР в рамках закрепленных зон ответственности. 4. Формулирование проблем производственной деятельности и технологических приоритетов по профильным направлениям деятельности в рамках подготовки предложений в Программу НИОКР. 5. Подготовка предложений по повышению эффективности функционирования СИМ, улучшению бизнес-процессов, направленных на достижение целевых показателей ПИР в рамках закрепленных зон ответственности. 6. Организация обеспечения ресурсами (человеческими и финансовыми и проч.) требуемыми для реализации мероприятий ПИР в рамках закрепленных зон ответственности. 7. Участие в формировании и согласовании годовой отчетности о реализации ПИР.
<p>Подразделение, ответственное за управление инновационным развитием (Департамент технологического развития и инноваций)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка и организация согласования и утверждения ПИР (ССП ПИР) Общества и ежегодных отчетов о ее реализации. 2. Контроль и координация реализации мероприятий ПИР (ССП ПИР) и комплексных инновационных проектов, в т.ч. мониторинг выполнения закрепленных за подразделением показателей реализации ПИР (ОПЭ, ПЭ) и формирование отчетов об их выполнении.

1	2
	<p>3. Координация и контроль включения инновационных мероприятий ССП ПИР в ИПР Общества.</p> <p>4. Управление НИОКР (формирование годовых и многолетних планов НИОКР, сопровождение экспертизы заявок НИОКР, координация выполнения НИОКР, внедрение и коммерциализация результатов НИОКР, закрепление за Обществом прав интеллектуальной собственности на результаты НИОКР).</p> <p>5. Организация деятельности Общества по научно-техническому сотрудничеству с научно-исследовательскими организациями, вузами и производителями оборудования.</p> <p>6. Формирование и контроль соблюдения требований к управлению результатами инновационной деятельности в Обществе.</p> <p>7. Разработка и организация согласования и утверждения локальных нормативных актов Общества в области инновационной деятельности.</p> <p>8. Внедрение организационных инноваций, в том числе систем менеджмента и системы управления знаниями.</p> <p>9. Взаимодействие с технологическими платформами по вопросам подготовки и реализации мероприятий ПИР Общества.</p> <p>10. Обеспечение работы системы защиты интеллектуальной собственности.</p> <p>11. Развитие системы внедрения инновационных решений на объектах филиалов ПАО «Россети Ленэнерго».</p> <p>12. Интеграция организационной структуры управления инновационным развитием в полном объеме в следующие бизнес-процессы ПАО «Россети Ленэнерго»:</p>

1	2
	<ul style="list-style-type: none"> – оценка технического состояния распределительного электросетевого комплекса; – бизнес-планирование; – инвестиционная деятельность; – проведение регламентированных закупок; – организация деятельности научно-технического совета ПАО «Россети Ленэнерго».
<p>Научно-технический совет ПАО «Россети Ленэнерго»</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Подготовка предложений по основным направлениям инновационного развития. 2. Рассмотрение вопросов и результатов работ по плану НИОКР Общества. 3. Выработка рекомендаций по внедрению инновационных технологий и применению нового типа оборудования на объектах электросетевого комплекса Общества.
<p>Координационный совет по развитию инновационной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго»</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Решение задач системы управления: <ul style="list-style-type: none"> – экспертиза и выдача рекомендаций по вопросам реализации мероприятий программы инновационного развития; – ежеквартальный мониторинг реализации ССП ПИР; – отбор и обоснование эффективности наиболее перспективных инновационных проектов, а также принятие решения об их включении в программу инновационного развития; – рассмотрение и экспертная оценка проектов программы инновационного развития; – рассмотрение существенных разногласий по вопросам разработки (актуализации) и выполнения программы инновационного развития; – привлечение источников финансирования инновационной деятельности регионального уровня;

1	2
	<ul style="list-style-type: none"> – координация работы Рабочих групп по реализации инновационной деятельности филиалов ПАО «Россети Ленэнерго» в процессе формирования и реализации инновационных проектов, а также подготовке отчетных материалов о ходе реализации программы инновационного развития – выработка предложений и согласование механизмов, объемов и направлений обучения персонала по направлению инновационной деятельности; – организация процесса синхронизации программ инновационного развития с заинтересованными организациями на региональном уровне; – выработка предложений по корректировке других стратегических, программных и плановых документов Общества, включая стратегию, долгосрочную программу развития, инвестиционную программу, в целях обеспечения инновационного развития Общества; – выработка предложений по установлению целевых значений КПЭ инновационной деятельности; – рассмотрение перед утверждением внутренних методических документов по вопросам разработки и выполнения ПИР.
<p>Подразделения Исполнительного аппарата Общества, участвующие в инновационной деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработка предложений по внедрению инновационных решений и технологий для включения в ПИР. 2. Реализация мероприятий ПИР, в рамках закрепленных зон ответственности. 3. Участие в согласовании ПИР (скорректированной ПИР) и ежегодных отчетов о реализации ПИР, в рамках закрепленных зон ответственности.

Таблица 2. Функции, реализуемые на уровне филиалов Общества в рамках управления инновационным развитием, и распределение ответственности за их реализацию

Субъекты, участвующие в реализации инновационной деятельности в Филиале	Реализуемые функции
1	2
Директор филиала	<ol style="list-style-type: none"> 1. Утверждение локальных нормативных актов филиала в области инновационной деятельности и СИМ. 2. Обеспечение выполнения утвержденных мероприятий ССП ПИР в рамках закрепленных зон ответственности.
Первый заместитель директора - главный инженер филиала	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организация, управление и контроль инновационной деятельности филиала. 2. Обеспечение выполнения утвержденных целевых значений показателей эффективности, мероприятий ССП ПИР в рамках закрепленных зон ответственности.
Заместители директора филиала по направлениям деятельности	<ol style="list-style-type: none"> 1. Организации разработки предложений по внедрению инновационных решений и технологий по профильному направлению деятельности. 2. Организация разработки, согласования и выполнения утвержденных мероприятий ПИР (ССП ПИР) по профильному направлению деятельности. 3. Организация подготовки предложений по повышению эффективности функционирования СИМ, улучшению бизнес-процессов, направленных на достижение целевых показателей ПИР в рамках закрепленных зон ответственности. 4. Организация обеспечения ресурсами (человеческими и финансовыми и проч.) требуемыми для реализации мероприятий ПИР в рамках закрепленных зон ответственности. 5. Организация формирования годовой отчетности о реализации ПИР.

1	2
Научно-технический совет филиала	1. Выработка рекомендаций по внедрению инновационных технологий и применению нового типа оборудования на объектах электросетевого комплекса филиала.
Заместитель главного инженера по технологическому развитию и инновациям ²	1. Организация разработки предложений в ПИР, в т.ч. внесения предложений по корректировке в ССП ПИР в части стоимости, сроков и иных ключевых параметров реализации проектов, 2. Контроль и координация реализации мероприятий ПИР (ССП ПИР) на уровне филиала. 3. Организация и контроль формирования отчетных материалов в части инновационного развития филиала.
Отдел технологического развития и инноваций/сектор инновационного развития в производственно-технической службе ³	1. Разработка предложений в ПИР, в т.ч. внесение предложений по корректировке в ССП ПИР в части стоимости, сроков и иных ключевых параметров реализации проектов. 2. Контроль и мониторинг реализации мероприятий ПИР (ССП ПИР) на уровне филиала, формирование отчетных материалов.
Рабочие группы по развитию инновационной деятельности филиалов ПАО «Россети Ленэнерго»	1. Разработка, подготовка обосновывающих материалов, защита, реализация (исполнение) и участие в корректировке Программы инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго». 2. Решение следующих задач системы управления: – участие в процессе отбора и обоснования эффективности наиболее перспективных инновационных проектов;

² Должность заместителя главного инженера по технологическому развитию и инновациям применима для филиалов Общества – «ЮЭС», «СЭС», «ГТЭС», «СПБВС», «КС». В остальных филиалах данный функционал исполняет заместитель главного инженера по эксплуатации.

³ Данный функционал в «СПБВС» исполняет отдел технологического развития и инноваций.

1	2
	<ul style="list-style-type: none"> – участие в формировании программы инновационного развития, инновационного реестра; – участие в увязке программы инновационного развития с инвестиционной, ремонтной программами Общества; – участие в закупке инновационных решений, продуктов; – координация и контроль реализации инновационных проектов, реализуемых в рамках деятельности (по принадлежности к филиалу); – участие в подготовке годового отчета и квартальной отчётности по реализации программы инновационного развития; – участие в процессе повышения эффективной системы внутреннего обучения сотрудников, системы обмена и управлениями знаниями и идеями; – иные действия необходимые для формирования и актуализации программы инновационного развития в целях обеспечения функционирования системы внедрения инновационных решений на объектах филиала ПАО «Россети Ленэнерго».
<p>Подразделения аппарата управления филиала, участвующие в инновационной деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Обеспечение выполнения утвержденных мероприятий и проектов ССП ПИР в рамках закрепленных зон ответственности. 2. Разработка предложений по внедрению в рамках ПИР инновационных технологий и решений по профильному направлению деятельности. 3. Разработка и выполнение корректирующих и предупреждающих действий, направленных на своевременное выполнение мероприятий ПИР в рамках закрепленных зон ответственности.

1	2
	4. Подготовка информации для формирования сводного годового отчета о ходе реализации ПИР в рамках закрепленных зон ответственности.

8 Информационно-аналитическое обеспечение разработки (актуализации) и выполнения ПИР

Для организации комплексного информационно – аналитического обеспечения разработки (актуализации) и выполнения ПИР в Обществе должна быть внедрена и развиваться на постоянной основе система управления инновационными компетенциями (знаниями), реализующая следующие функции:

- управление нормативно-технической документацией Общества;
- управление изобретательской и рационализаторской деятельностью;
- обмен опытом о реализации инновационных проектов, оценка их эффективности и перспектив тиражирования;
- комплексное информационное обеспечение инновационной деятельности (базы знаний).

9 Порядок разработки (актуализации), согласования и утверждения ПИР

Право внесения предложений об актуализации и внесения изменений в ПИР настоящим Положением закрепляется за заместителем руководителя Общества по вопросам инновационного развития.

ПИР актуализируется на регулярной основе при изменении внешних условий и существенных условий в области инновационного развития Общества, таких как:

- изменение финансовых планов и инвестиционных программ;
- корректировка Политики инновационного развития;
- корректировка Технической политики;
- изменение федеральных нормативных документов и актов;
- изменения системы КПЭ реализации ПИР;
- изменения в инвестиционных программах, долгосрочных программах развития, других стратегических, программных и плановых документах Общества;
- документов государственного стратегического планирования, включая дорожные карты развития новых отраслей экономики.

Система управления ПИР должна предусматривать обязательное согласование корректировок стоимости, сроков и иных параметров

реализации проектов и мероприятий ПИР (ССП) на стадии их выполнения с подразделением, ответственным за управление инновационным развитием.

9.1 Этапы разработки (актуализации), согласования и утверждения ПИР

Порядок разработки (актуализации), согласования и утверждения ПИР включает в себя следующие этапы:

Этап 1. Подготовка информационно-аналитической базы разработки ПИР, проведение оценки технологического уровня (технологического аудита);

Этап 2. Разработка локальной Целевой технологической модели инновационного развития Общества, включая формирование направлений инновационного развития и технологий для достижения целевой технологической модели;

Этап 3. Формирование в Обществе, в соответствии с Целевой моделью, ПИР и ССП ее реализации. Увязка ПИР с другими программами, включая программы развития и финансирования Общества;

Этап 4. Предварительное рассмотрение проекта ПИР Правлением Общества и Комитетом по стратегии Совета директоров Общества;

Этап 5. Утверждение ПИР Советом директоров Общества.

Сроки разработки (актуализации), согласования и утверждения ПИР не устанавливаются настоящим Положением и определяются на основании ОРД, доводимых ПАО «Россети» до Общества, определяющих необходимость разработки или актуализации ПИР.

Матрица ответственности разработки (актуализации), согласования и утверждения ПИР ПАО «Россети Ленэнерго» представлена в приложении 4 к настоящему Положению.

9.2 Среднесрочный план реализации ПИР

Среднесрочный план реализации ПИР представляет собой документ, систематизирующий и структурирующий деятельность, заявленную в ПИР, в виде конкретных программных мероприятий типовых разделов, с предусмотренными для них выделенными объемами финансирования и определенными сроками реализации.

Целями разработки ССП являются:

- повышение эффективности реализации ПИР за счет детализации заявленных направлений инновационной деятельности в виде конкретных мероприятий и их увязки с финансовыми планами Общества;

- доработка и своевременное отражение новых мероприятий, не внесенных в ПИР, в том числе связанных с использованием новых инструментов инновационной политики;

- совершенствование мониторинга реализации ПИР органами управления государственных компаний и федеральными органами исполнительной власти.

Среднесрочный план реализации ПИР разрабатывается (актуализируется) в соответствии с Методическими указаниями по разработке и актуализации программ инновационного развития акционерных обществ, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России, протокол от 25.10.2019 № 34-Д01. Форма ССП приведена в приложении 3 к настоящему Положению.

При формировании проектов и мероприятий ССП необходимо руководствоваться технологическим реестром по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».

Проекты ССП по направлениям инновационного развития:

- переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ;
- переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

должны носить комплексный характер для получения дополнительных функциональных возможностей и эффектов при совместном и взаимосвязанном применении нескольких инновационных технологий и решений (синергетический эффект).

Комплексные проекты, включаемые в ССП, должны иметь соответствующие паспорта с приложениями по установленной форме.

В состав проектов ССП должны быть включены комплексные инновационные проекты полного жизненного цикла, сформированные и реализуемые под управлением подразделения Общества, ответственным за инновационное развитие, со стадии разработки технического задания на проектирование и до оценки полученных результатов и эффектов от внедрения.

В ССП включаются проекты и мероприятия цифровой трансформации Общества с наибольшей инновационной составляющей. Порядок формирования и реализации таких проектов определяется в соответствии с Программой инновационного развития Общества и Положения о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития Общества.

Среднесрочный план реализации ПИР разрабатывается на пятилетний период и носит скользящий характер, то есть подлежит ежегодной актуализации.

Среднесрочный план реализации ПИР является основанием для включения инновационных мероприятий в бизнес-планы, инвестиционные программы и планы закупок Общества.

Среднесрочный план реализации ПИР в обязательном порядке должен содержать: наименования конкретных проектов и мероприятий, реализуемых в рамках ПИР, объемы и источники финансирования для их реализации, сроки реализации, ожидаемые результаты и ответственных исполнителей.

Проект ССП проходит предварительное согласование с участниками разработки и выполнения ПИР.

Внесение корректировок в ССП в части стоимости, сроков и иных ключевых параметров реализации проектов и мероприятий ПИР (ССП) на стадии их выполнения обязательно согласовывается с подразделением Общества, ответственным за инновационное развитие.

Среднесрочный план реализации ПИР предоставляется в составе отчетных материалов ежегодного мониторинга реализации ПИР и включает мероприятия на пять лет, следующих за отчетным годом.

При разработке ССП в части формирования планируемых к реализации мероприятий в области освоения новых технологий (модернизации) необходимо руководствоваться актуальным технологическим реестром для формирования комплексных инновационных проектов и реестром решений по комплексному применению инновационных технологий с учетом специфики и задач регионов.

Порядок разработки, согласования и утверждения ССП включает в себя следующие этапы:

Этап 1. Формирование проекта ССП, разработанного в соответствии с Целевой моделью инновационного развития и с учетом стратегических и программных документов Общества, основных направлений развития Общества, а также ключевых технологий и перечня инновационной продукции:

1) ДТРИИ направляет запрос предложений в ССП в подразделениях, филиалах Общества, определяет срок предоставления предложений.

2) Подразделения и филиалы Общества предоставляют в ДТРИИ в установленный запросом срок предложения в ССП в соответствии с инвестиционной программой Общества.

3) ДТРИИ осуществляет сбор всех поступивших предложений.

4) ДТРИИ осуществляет анализ соответствия поступивших предложений технологическому реестру по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети», а также соответствие сценарным условиям ПИР.

5) ДТРИИ осуществляет формирование сводного перечня мероприятий ССП по результатам выполнения пунктов 3 и 4 этапа 1.

6) ДТРИИ организует вынесение сформированного ССП на рассмотрение Координационным советом по развитию инновационной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго».

7) По результатам рассмотрения ССП Координационным советом по развитию инновационной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» ДТРИИ

осуществляет направление ССП на рассмотрение Правлением, Комитетом по стратегии Совета директоров и Советом директоров Общества.

Этап 2. Утверждение ССП Общества одновременно с ежегодным отчетом о выполнении ПИР Советом директоров Общества.

Порядок ежегодной актуализации ССП включает в себя следующие этапы:

Этап 1. Формирование актуализированного проекта ССП Общества с учетом существенных изменений, в том числе, изменение финансовых планов и программ Общества, корректировка Политики инновационного развития и Положения ПАО «Россети» о единой технической политике в электросетевом комплексе, изменение федеральных нормативных документов и актов, изменение ключевых технологий и технологического реестра по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».

Этап 2. Формирование проекта ССП Общества с привязкой к источникам финансирования мероприятий:

1) ДТРИИ ежегодно в плановом порядке, а также по мере необходимости, осуществляет запрос предложений в ССП в подразделениях, филиалах Общества, определяет срок предоставления предложений.

2) Подразделения и филиалы Общества предоставляют в ДТРИИ в установленный запросом срок предложений в ССП в соответствии с актуальными планами инвестиционной программы Общества.

3) ДТРИИ осуществляет сбор всех поступивших предложений.

4) ДТРИИ осуществляет анализ соответствия поступивших предложений технологическому реестру по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети», а также соответствие сценарным условиям ПИР.

5) ДТРИИ осуществляет формирование сводного перечня мероприятий ССП по результатам выполнения пунктов 3 и 4 этапа 2.

Этап 3. Итоговое согласование актуализированного ССП с участниками разработки и выполнения ПИР:

1) ДТРИИ выносит на рассмотрение Координационного совета по развитию инновационной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» сформированный ССП.

2) По результатам рассмотрения ССП Координационным советом по развитию инновационной деятельности ПАО «Россети Ленэнерго» ДТРИИ осуществляет рассмотрение ССП ПИР Правлением Общества.

3) По результатам рассмотрения ССП Правлением Общества ДТРИИ осуществляет рассмотрение ССП ПИР Комитетом по стратегии Совета директоров Общества.

Этап 4. Утверждение актуализированного ССП Общества одновременно с ежегодным отчетом о выполнении ПИР Советом директоров Общества.

Этап 5. Ввод в действие утвержденного Советом директоров ССП организационно-распорядительным документом Общества.

Структурная схема разработки (актуализации) ПИР и ССП представлена в приложении 5 настоящего Положения.

10 Увязка ПИР с другими плановыми и стратегическими документами Общества

В процессе актуализации ПИР должна быть увязана с собственными плановыми и стратегическими документами, принятыми на Советах директоров, прежде всего с Программой перспективного развития и инвестиционной программой Общества, а также долгосрочной программой развития (при наличии).

В рамках подготовки и реализации ключевых инвестиционных и бизнес-проектов Общества необходимо предусматривать реализацию сопутствующих инновационных проектов и мероприятий ПИР (ССП ПИР).

При актуализации ПИР необходимо осуществить анализ ключевых проектов и мероприятий (прежде всего с объемом инвестиций более 1 млрд рублей), предусмотренных в стратегических документах, в том числе в инвестиционных программах Общества, на предмет целесообразности включения в ПИР (среднесрочного плана) мероприятий, способствующих их более эффективной реализации и повышению результативности.

С учетом сроков выполнения, условий реализации и требований к результатам ключевых проектов и мероприятий, предусмотренных инвестиционными программами Общества, определяется состав необходимых НИОКР и других инновационных проектов и мероприятий ПИР.

На этапе актуализации стратегических документов и инвестиционных программ Общества должен проводиться анализ и учет:

- возможностей и целесообразности использования инновационных решений, уже полученных в рамках выполнения ПИР в прошедшие периоды;
- возможностей и целесообразности разработки новых инновационных решений и включения в ПИР (ССП ПИР) соответствующих мероприятий и проектов.

Кроме того, должна быть обеспечена возможность включения в стратегические документы и инвестиционные программы Общества перспективных проектов и инициатив, осуществляемых в рамках реализации ПИР (ССП ПИР), в целях обеспечения возможности широкого внедрения особо значимых для Общества результатов.

В процессе разработки (актуализации), согласования и утверждения ПИР, должна быть произведена разработка и согласование основных целей и приоритетных направлений ПИР, состава и целевых значений КПЭ, ключевых инновационных проектов и мероприятий ПИР (в том числе с учетом результатов технологического аудита), ключевых позиций увязки ПИР с другими стратегическими и программными документами Общества.

11 Ресурсное обеспечение ПИР

11.1 Планирование и корректировка объема затрат на реализацию ПИР носит регулярный характер, потребность в ресурсном обеспечении ПИР определяется ежегодно актуализируемым ССП ПИР.

11.2 В рамках формирования годового отчета производится актуализация ССП на 5 лет вперед, включающего в себя инновационные мероприятия Общества.

11.3 В Обществе должен быть разработан и утвержден алгоритм планирования и последующей корректировки объема затрат на ПИР в составе ССП, в том числе ежегодное утверждение бюджета ПИР на 5 лет вперед в годовом разрезе.

11.4 Включение инновационных мероприятий ПИР, их корректировка по составу и по объему затрат в состав бизнес-планов и инвестиционной программы Общества происходит по согласованию с заместителем руководителя по вопросам инновационного развития и управляющим разработкой и выполнением ПИР в Обществе.

Вышеперчисленные мероприятия исключают возможность:

- формирования бюджета ПИР по остаточному принципу, в том числе путем присвоения статуса инновационных мероприятиям и проектам, не согласованным с заместителем руководителя, управляющим разработкой и реализацией ПИР;

- корректировок объема затрат на ПИР или на отдельные подпрограммы в рамках ПИР (в том числе подпрограмму НИОКР, модернизации) без согласования с заместителем руководителя, управляющего разработкой и выполнением ПИР.

11.6 Процедуры согласования затрат на ПИР описываются в ОРД Общества по формированию, утверждению и корректировке инвестиционных программ, составлению отчетности об их исполнении и других локальных нормативных документах Общества.

11.7 В составе ПИР при ее актуализации должны быть предусмотрены мероприятия по формированию и порядку работы дополнительных механизмов финансирования инновационной деятельности в Обществе, включая создание или участие в фондах различных типов. В программе инновационного развития следует предусмотреть развитие механизмов и инструментов инвестирования в инновационной сфере, соответствующих специфике инновационной деятельности и приоритетам инновационного развития Общества.

11.8 По необходимости в программе инновационного развития могут быть предусмотрены механизмы привлечения Обществом внешнего финансирования для реализации инновационных проектов, в том числе на принципах частно-государственного партнерства, участия в федеральных целевых программах, программах развития, государственных программах

и конкурсах, а также на условиях паритетного финансирования с другими участниками рынка и институтами развития.

12 Обеспечение достижения целевых значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности, мотивация руководителей и персонала

12.1. Интегральный Ключевой показатель «Эффективность инновационной деятельности» (далее – ИКПЭ) введен в действие в соответствии с поручениями директив Правительства Российской Федерации от 03 марта 2016 года № 1472п-П13 и протоколом заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития при президиуме Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 13.05.2016 № 1.

Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности (ИКПЭ) включен в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочных программ развития, а также в перечень ключевых показателей эффективности высшего руководства Общества с весом 20%.

12.2. Для обеспечения достижения целевых значений ИКПЭ система мотивации инновационной деятельности в Обществе должна предусматривать применение ИКПЭ для руководителей всех подразделений исполнительного аппарата Общества, задействованных в инновационной деятельности на всех уровнях и этапах жизненного цикла инноваций.

При выполнении ПИР должно быть обеспечено планомерное развитие указанных механизмов, в том числе, формирование максимально эффективной системы мотивации менеджмента Общества, включая высшее руководство, к реализации ПИР, расширению научной и производственной кооперации.

12.3. Аналогичная система мотивации должна быть сформирована для высшего менеджмента филиалов Общества, задействованных в инновационной деятельности на всех уровнях и этапах жизненного цикла инноваций.

Формирование плановых значений показателей для филиалов, а также контроль и оценку исполнения показателей по итогам года осуществляет Исполнительный аппарат Общества.

12.4. Ответственные по категориям должностей, с указанием премии по результатам выполнения ИКПЭ и по персональной эффективности, назначаются отдельным приказом по Обществу или корректировкой в действующих приказах, с обязательным выделением КПЭ в части инновационного развития.

12.5. Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности рассчитывается один раз в год в составе годовых КПЭ высшего менеджмента и считается выполненным, если его фактическое значение

больше или равно целевому (не менее 90%). В ином случае показатель считается невыполненным.

12.6. Полномочия по мониторингу и расчету достижения целевых показателей инновационной деятельности закрепляются за департаментом технологического развития и инноваций, ответственным за разработку и выполнение ПИР.

12.7. На основании данных расчетов о достижении целевых значений КПЭ (ИКПЭ) Совет директоров принимает решение о выплате вознаграждения менеджменту.

Кроме того, результативность реализации ПИР оценивается и контролируется с помощью специальных индикаторов – показателей эффективности Программы.

12.8. Показатели эффективности ПИР включают в себя две группы показателей:

12.8.1. Основные показатели эффективности (ОПЭ) отражают конечную эффективность и результативность инновационных проектов и мероприятий по внедрению услуг, технологий, процессов и т.д., явно соответствующих общим стратегическим и бизнес-целям Общества, отраженным, в первую очередь, в стратегии развития Публичного акционерного общества «Российские сети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») на период до 2030 года и долгосрочной программе развития.

12.8.2. Показатели эффективности (ПЭ) – «процессные» показатели для обеспечивающих проектов и мероприятий преимущественно организационного характера, направленных на развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействия со сторонними организациями.

13 Организация исполнения ПИР

Организация исполнения ПИР осуществляется посредством ввода в действие утвержденного Советом директоров ССП в соответствии с установленным в Обществе порядком.

14 Принципы взаимодействия со сторонними организациями в процессе реализации ПИР

14.1. При актуализации и реализации ПИР необходимо предусмотреть:

- привлечение к реализации ПИР ведущих российских сторонних организаций, включая научные организации, вузы, малые и средние предприятия, профильные для Общества технологические платформы и инновационные территориальные кластеры, институты развития;

- обеспечение в подразделениях исполнительного аппарата и филиалов, участвующих в реализации ПИР, максимально открытой информационной политики в сфере инновационного развития и реализации ПИР, включая публикацию в открытых источниках соответствующих

сведений о планах и результатах реализации ПИР. При этом обязательна публикация в открытом доступе паспорта ПИР или полного текста ПИР, с учетом изъятия сведений, в отношении которых Обществом установлены ограничения по распространению, в том числе в связи с установленными режимами конфиденциальности информации и коммерческой тайны.

15 Мониторинг и оценка выполнения ПИР

15.1 Порядок и сроки мониторинга реализации ПИР и подготовки отчетных материалов о результатах выполнения ПИР устанавливаются ОРД Общества и проводятся в соответствии с:

– Положением о порядке мониторинга и оценки качества разработки, корректировки и реализации программ инновационного развития акционерных обществ, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденным решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России, протокол от 25.10.2019 г. № 34-Д01;

– Методическими указаниями по разработке и актуализации программ инновационного развития акционерных обществ, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России, протокол от 25.10.2019 г. № 34-Д01.

15.2 Порядок внешнего мониторинга и контроля выполнения ПИР Обществом включает в себя следующие процедуры:

Этап 1. Общество направляет в ПАО «Россети» комплект документов о реализации ПИР Общества за отчетный период, подготовленных в срок, по форме и содержанию в соответствии с вышеуказанными Методическими указаниями. В составе отчетных материалов должен быть представлен отчет о реализации ССП Общества за отчетный период и ССП на 5 лет, следующие за отчетным.

Этап 2. Предварительное рассмотрение отчета Общества (включая ССП ПИР) подразделением ПАО «Россети», ответственным за управление инновационным развитием, и другими участниками выполнения ПИР Общества. Формирование замечаний к отчету.

Этап 3. Корректировка отчета и среднесрочного плана Общества на основе предложений и замечаний от подразделений ПАО «Россети».

Этап 4. Согласование ПАО «Россети» итогового отчета Общества о реализации ПИР.

Этап 5. Рассмотрение отчета о реализации ПИР на заседании Правления Общества и Комитета по стратегии Совета директоров Общества.

Этап 6. Рассмотрение отчета о реализации ПИР на заседании Совета директоров Общества.

16 Техническое обеспечение разработки и выполнения ПИР

При актуализации ПИР необходимо предусмотреть мероприятия по созданию и обеспечению функционирования автоматизированной информационной системы и (или) других инструментов и технических средств поддержки и автоматизации процессов разработки и мониторинга выполнения ПИР и взаимодействия подразделения, отвечающего за инновационное развитие, с другими участниками реализации ПИР в Обществе.

Перечень нормативных правовых актов и документов, определяющих требования к инновационному развитию и отчетности

1. Федеральный закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике».
2. Указ Президента Российской Федерации от 07.07.2011 № 899 «Об утверждении приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации»;
3. Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400 «Об утверждении Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;
4. Указ Президента Российской Федерации от 01.12.2016 № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;
5. Указ Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы»;
6. Указ Президента Российской Федерации от 13.05.2019 № 216 «Об утверждении доктрины энергетической безопасности Российской Федерации»;
7. Постановление Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 321 «Об утверждении Государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
8. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1523-р об Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 г.;
9. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 № 1526-р об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по совершенствованию законодательства и устранению административных барьеров в целях обеспечения реализации Национальной технологической инициативы по направлению «Энерджинет»;
10. Постановление Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 № 377 «Об утверждении Государственной программы Российской Федерации «Научно-техническое развитие Российской Федерации»;
11. Прогноз научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года (утвержден Председателем Правительства Российской Федерации Д. Медведевым 03.01.2014 (№ ДМ-П8-5));
12. Прогноз научно-технологического развития отраслей топливно-энергетического комплекса России на период до 2035 года (утвержден Министром энергетики Российской Федерации от 14.10.2016);
13. Паспорт ведомственного проекта «Единая техническая политика –

надежность электроснабжения» (утвержден протоколом заседания ведомственного органа проектной деятельности Минэнерго России от 18.04.2019 № АН-139пр);

14. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р об утверждении Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации;

15. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

16. Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года (утвержден Правительством Российской Федерации 07.05.2019 (№ 4043п-П13));

17. Постановление Правительства Российской Федерации от 02.03.2019 № 234 «О системе управления реализацией национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (вместе с «Положением о системе управления реализацией национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации»);

18. Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утвержден Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019 № 7);

19. Методические указания по разработке и актуализации программы инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденные Межведомственной комиссией по технологическому развитию (МВК) при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол заседания от 25.10.2019 № 34-Д01);

20. Методические указания по подготовке Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития, одобренные поручением Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148;

21. Методические материалы по ежегодной отчетности о реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий (Приложение № 5 к протоколу заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России от 27 февраля 2018 г. № 1);

22. Методические указания по оценке качества разработки или корректировки программ инновационного развития акционерных обществ, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных

государственных унитарных предприятий, утвержденные решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол заседания от 25.10.2019 № 34-Д01);

23. Стратегия развития Публичного акционерного общества «Российские сети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») на период до 2030 года (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 26.12.2019 № 388);

24. Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (утверждено Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 08.11.2019 № 378);

25. Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов ДЗО ПАО «Россети» на период 2018–2026 гг. (актуализированная версия) (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 11.05.2018 № 306);

26. Концепция «Цифровая трансформация 2030» (одобрена Советом директоров ПАО «Россети», протокол заседания от 21.12.2018 № 336);

27. Политика инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «Россети» (утверждена Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 23.04.2014 № 150);

28. Положение о порядке и правилах внедрения инновационных решений в ПАО «Россети» (утверждено распоряжением ОАО «Россети» от 14.08.2014 № 350р);

29. ГОСТ Р 56273.1-2014/CEN/TS 16555-1:2013 Инновационный менеджмент. Часть 1. Система инновационного менеджмента CEN/TS 16555-1:2013.

30. ISO 56002:2019 Инновационный менеджмент. Система инновационного менеджмента. Руководство.

31. ГОСТ Р ИСО 56002-2020 Инновационный менеджмент. Системы инновационного менеджмента. Руководящие указания.

Рекомендации по разделам ПИР в соответствии с Методическими указаниями по разработке и актуализации ПИР, утвержденными решением Межведомственной комиссии по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России, протокол от 25.10.2019 г. № 34-Д01 (в ред. от 21.12.2020)

Раздел ПИР	Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР
<p>1. Анализ и прогноз конкурентоспособности компании и ее технологического уровня, результаты бенчмаркинга.</p>	<p>Данный раздел включает подразделы №1-6:</p> <p>1. Итоги реализации, действующей ПИР, включая анализ фактического выполнения ключевых инновационных проектов и других важнейших мероприятий ПИР, а также внедренных инновационных технологий и результатов их применения не менее чем за последние 3 года.</p> <p>2. Результаты анализа значений основных показателей эффективности ПАО «Россети Ленэнерго». В данном подразделе проводят, в том числе: оценку достигнутой динамики значений основных КПЭ ПИР не менее чем за последние 3 года; результаты сопоставления текущих значений ОПЭ Общества со значениями показателей ведущих компаний-аналогов⁴</p> <p>3. Прогноз внешних факторов, способных оказать существенное влияние на инновационное развитие ПАО «Россети Ленэнерго» в долгосрочной перспективе. Долгосрочная перспектива предусматривает срок до 5-15 лет, в зависимости от скорости обновления технологий и решений в отрасли), включая долгосрочные тенденции развития рынков и изменения спроса потребителей, соответствующих им перспективных ключевых характеристик продуктов, услуг, производственных и бизнес-процессов, других аспектов деятельности Общества.</p> <p>В данном подразделе проводят: оценку текущего рыночного положения Общества, а также произошедших изменений; текущее состояние и перспективы развития рынков присутствия Общества в средне- и долгосрочном периоде; идентификацию и оценку влияния факторов внешней среды на деятельность Общества, стратегические альтернативы развития Общества, перспективы и риски развития Общества; прогноз участия Общества в новых секторах экономики.</p> <p>4. Результаты оценки уровня технологического развития ПАО «Россети Ленэнерго» относительно уровня ведущих компаний-аналогов.</p> <p>В данном подразделе приводят: методологические подходы к оценке уровня технологического развития; оценку уровня готовности (освоения) технологических инноваций с применением шкалы уровня готовности технологий (Technology Readiness</p>

⁴ Проводится на основании Методических рекомендаций по сопоставлению уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов, одобренных Межведомственной рабочей группой по реализации приоритетов инновационного развития Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, протокол от 19 сентября 2017 года №2 (далее – Методические рекомендации по сопоставлению уровня технологического развития)

Раздел ПИР	<p style="text-align: center;">Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР</p>
	<p>Level, TRL) в ПАО «Россети» и компаниях-аналогах; оценку системы управления инновациями в компаниях-аналогах.</p> <p>5. Перечни перспективных (инновационных) технологий и решений, в первую очередь сквозных, в разработку, приобретение и внедрение которых инвестируют зарубежные ведущие компании-аналоги, текущие и потенциальные конкуренты в течение последних лет, учитывая в том числе потенциально «подрывные» технологии и бизнес-модели (при наличии информации в открытых источниках).</p> <p>По результатам прогноза внешних факторов и тенденций спроса, способных оказать существенное влияние на инновационное развитие Общества, оценки текущего уровня технологического развития Общества относительно ведущих компаний-аналогов, прогноза внедрения новых технологий и решений ведущими компаниями-аналогами, а также оценки потенциальной экономической эффективности внедрения в Обществе проанализированных технологий и решений, разрабатываемых и внедряемых ведущими компаниями-аналогами, следует выделить те технологии и решения, на развитии которых Общество считает целесообразным сконцентрировать основные ресурсы в рамках реализации ПИР, в том числе для улучшения позиции относительно мирового уровня и (или) изменения основных источников таких технологий и решений (с импортных на российские). Данные технологии и решения следует далее отразить в числе приоритетов ПИР в разделе 3 «Приоритеты инновационного развития, инновационные проекты и мероприятия».</p> <p>6. Перечень технологий, наиболее перспективных с точки зрения обеспечения конкурентоспособности ПАО «Россети Ленэнерго» в средне- и долгосрочном периоде с учетом изменений основных источников технологий и решений с импортных на российские.</p>
<p>2. Цели и ключевые показатели эффективности реализации ПИР.</p>	<p>Данный раздел включает подразделы №1-3:</p> <p>1. Цели и задачи ПИР: в разделе приводятся стратегические цели реализации ПИР Общества и соответствующие задачи, которые необходимо решить для достижения поставленных стратегических целей.</p> <p>2. Основные показатели эффективности инновационной деятельности организационных мероприятий.</p> <p>Основные показатели эффективности отражают конечную эффективность и результативность инновационных проектов и мероприятий по внедрению технологий, процессов и т.д., явно соответствующих общим стратегическим и бизнес-целям Общества.</p> <p>ОПЭ должны соответствовать следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышение производительности труда; – уменьшение себестоимости, снижение удельных издержек оказания услуг, повышение эффективности процессов производства; – улучшение качества предоставляемых услуг и сервисов; – повышение энергоэффективности и экологичности производства; – экономическая эффективность инвестиций в инновации; – отказ от использования устаревших и неэффективных технологий, внедрение современных производственных технологий и управленческих практик.

Раздел ПИР	Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР
	<p>В число ОПЭ ПИР обязательно включаются показатели, входящие в состав интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности (далее - ИКПЭ)⁵. При этом следует указать в ПИР, какие ОПЭ ПИР входят в состав ИКПЭ. ИКПЭ ПИР должны быть каскадированы на все подразделения и филиалы Общества, а также и другие структурные единицы, способствующие их достижению, и включены в систему мотивации менеджмента и персонала с учетом их функциональных задач, полномочий и имеющихся в распоряжении ресурсов. Описание системы каскадирования ИКПЭ следует включить в ПИР.</p> <p>Показатели эффективности (далее - ПЭ) – «процессные» показатели для обеспечивающих проектов и мероприятий преимущественно организационного характера, направленных на развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействия со сторонними организациями.</p> <p>ПЭ должны отражать следующие направления:</p> <ul style="list-style-type: none"> – объем инвестиций в разработку и внедрение российских технологий, объем закупок инновационных товаров, работ, услуг у российских организаций; – информационное обеспечение инновационной деятельности; – организацию системы непрерывного образования в Обществе; – развитие партнерства в сферах образования и науки; – наличие необходимых элементов инновационной инфраструктуры; – участие в реализации национальных проектов в ТЭК. <p>В рамках корректировки ПИР значения ОПЭ должны быть актуализированы.</p> <p>3. Мероприятия по развитию системы мотивации</p> <p>В подразделе приводится система мотивации генерального директора, высшего менеджмента и подразделений Общества, участвующих в формировании и реализации ПИР и ответственных за инновационное развитие.</p>
<p>3. Приоритеты инновационного развития, ключевые инновационные проекты и мероприятия.</p>	<p>Общие рекомендации по формированию раздела.</p> <p>Данный раздел является основным содержательным разделом ПИР и формируется как сочетание:</p> <ul style="list-style-type: none"> – стратегической составляющей, ориентированной на долгосрочный горизонт до 10 лет; – проектной составляющей, ориентированной на среднесрочный горизонт, который составляет 3-5 лет. <p>При определении технологической необходимости применения того или иного инновационного решения должен быть проведен и представлен анализ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – функционального назначения инновации (для чего будет применено данное техническое решение, какие новые функции оно позволит реализовать); – организационного назначения (как влияет на бизнес-процессы в Обществе); – процессных изменений (какие изменения претерпит технологический процесс, какие операции упрощаются/упраздняются, как это повлияет на весь процесс жизненного цикла: эксплуатация, строительства, ремонта, планирования, управления и т.д.).

⁵ В соответствии с Рекомендациями по применению интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности для акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий.

Раздел ПИР	<p style="text-align: center;">Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР</p>
	<p>Инновационные проекты должны носить комплексный характер, то есть включать совокупность взаимосвязанных мероприятий (работ), направленных на достижение конечного полезного результата, проявляющегося в следующих формах:</p> <ul style="list-style-type: none"> – промышленное внедрение и масштабирование новой или значительно усовершенствованной технологии или производственного процесса (процессные технологические инновации); – внедрение и масштабирование новых или значительно усовершенствованных бизнес-процессов, моделей, методов и способов управления, развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры и т.п. (организационные инновации). <p>Ключевые инновационные проекты необходимо представить в основном тексте ПИР. Все инновационные проекты и мероприятия на среднесрочную перспективу (как ключевые, так и прочие) следует отразить в ССП, прилагаемом к ПИР (форма приведена в приложении 3 к настоящему Положению).</p> <p>По каждому из проектов, включаемых в ПИР, определяются ожидаемые результаты, сроки их достижения, влияние проектов на достижение КПЭ, экономические и прочие эффекты, а также объемы и источники финансирования. Данная информация представляется в паспортах инновационных проектов по форме согласно распоряжению ПАО «Россети» от 24.12.2018 № 568р «Об утверждении технологического реестра по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».</p> <p>Необходимо также провести оценку внешних и внутренних рисков реализации инновационных проектов ПИР.</p> <p>С учетом задач цифровой трансформации при формировании/актуализации ПИР рекомендуется рассматривать возможность реализации проектов и мероприятий по созданию и отработке различных методов и инструментов использования и управления данными, с приоритетным использованием отечественных программных продуктов. В частности, по неисчерпывающему перечню:</p> <ul style="list-style-type: none"> – использование программных продуктов для основных производственных и бизнес-процессов, в том числе: PLM (ProductLife-cycleManagement), ALM (ApplicationLife-cycleManagement), MES (Manufacturing Execution System), ERP (Enterprise Resource Planning), MDM (Master Data Management), CRM (Customer Relationship Management), ERM (Enterprise Risk Management), с приоритетом на отечественное программное обеспечение; – формирование «цифровых двойников» технологических и бизнес-процессов, использование методов имитационного моделирования для принятия решений; – создание и использование экспертных систем поддержки принятия решений, перехода к самооптимизации операционных и управленческих процессов через использование технологий машинного обучения; – переход от описательной (descriptive) к предсказательной (predictive), а затем и к предписывающей аналитике (prescriptive analytics); – формирование интегрированной модели управления активами на предприятии (цифровые активы), в том числе с учетом оценки технического состояния и рисков; – создание цифровой экосистемы - единой информационной среды участников цепочки создания ценности Общества (платформы), в которой взаимодействие между участниками происходит с использованием стандартизированных сервисов, а управление модулями цепочки создания ценности происходит на основе оценки рентабельности; – реализация эффективных и безопасных механизмов дополнения используемых внутренних (операционных, организационных,

Раздел ПИР	<p align="center">Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР</p>
	<p>производственных и прочих) данных организации данными, полученными из внешних источников, в том числе сети Интернет; обеспечение защиты данных и алгоритмов (используемого программного обеспечения) в цифровых платформах;</p> <ul style="list-style-type: none"> – использование единых машиночитаемых форматов обмена данными (XBRL, SDMX, ISO 20022 и другие); – обеспечение совместимости цифровых платформ, решений и сервисов с применением инструментов стандартизации. <p>При реализации мероприятий по цифровой трансформации, внедрению методов управления данными необходимо обеспечивать информационную безопасность на основе отечественных разработок в сфере передачи, обработки и хранения данных, гарантирующую защиту интересов личности, бизнеса и государства⁶.</p> <p>При разработке (актуализации) ПИР также рекомендуется учитывать осуществление организационных инноваций, в первую очередь направленных на повышение эффективности деятельности и производительности труда⁷, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> – повышение операционной эффективности; – совершенствование организационной структуры и бизнес-процессов; – внедрение комплексных систем управления инновационной деятельностью. <p>Кроме того, необходимо предусмотреть совершенствование системы инновационного менеджмента, а также систем менеджмента качества, систем энергетического менеджмента и систем управления рисками.</p> <p>Данный раздел включает подразделы №1-10:</p> <p>1. Ключевые направления инновационного развития ПАО «Россети Ленэнерго»</p> <p>Ключевые направления инновационного развития Общества должны соответствовать требованиям ПИР ПАО «Россети».</p> <p>В качестве базовых направлений инновационного развития должны быть рассмотрены, как минимум следующие:</p> <ul style="list-style-type: none"> – переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ. – переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления. – переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления. – применение новых технологий и материалов в электроэнергетике. <p>2. Связь направлений инновационного развития с основными показателями эффективности ПИР.</p> <p>Взаимосвязь направлений инновационного развития, инновационных технологий и основных показателей эффективности (ОПЭ) ПИР определяется ПИР ПАО «Россети».</p> <p>3. Группировка инновационных проектов и мероприятий ПИР по направлениям инновационного развития ПИР должна осуществляться на основании следующих критериев:</p> <ul style="list-style-type: none"> – приоритетное значение для выполнения целей и задач Общества; – комплексный характер и размер ожидаемых эффектов;

⁶ С учетом федерального проекта "Информационная безопасность" национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации"

⁷ Также следует учитывать рекомендации по созданию центров компетенций в области повышения производительности труда в компаниях с государственным участием, предусмотренные учетом пп.9.1. задач и результатов федерального проекта "Системные меры по повышению производительности труда" национального проекта "Производительность труда и поддержка занятости"

Раздел ПИР	<p style="text-align: center;">Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР</p> <p>– значительное влияние на достижение производственных показателей эффективности Общества;</p> <p>– высокий потенциал масштабирования в филиалах.</p> <p>При формировании проектов и мероприятий ПИР по стратегической и проектной составляющим необходимо руководствоваться технологическим реестром по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети».</p> <p>Перечень инновационных проектов ПИР должен соответствовать основным направлениям деятельности Общества. В процессе разработки ПИР необходимо учитывать проекты и мероприятия, связанные с внедрением результатов НИОКР, импортозамещением и применением передовых отечественных и зарубежных технологий.</p> <p>Оценка экономической эффективности инновационных проектов должна быть выполнена в соответствии с унифицированной методикой оценки эффективности инновационных проектов с учетом отраслевой специфики электроэнергетики (распоряжение ПАО «Россети» от 01.10.2018 № 440р).</p> <p>Отбор и приоритизацию инновационных проектов необходимо осуществлять путем анализа показателей эффективности по каждому проекту по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> – оценка экономической эффективности проекта; – оценка значимости нефинансовых эффектов для деятельности Общества. <p>4. Влияние инновационных проектов на ОПЭ ПИР: в подразделе приводится оценка влияния реализации инновационных проектов на достижение основных показателей эффективности ПИР в разрезе направлений инновационного развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> – переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ; – переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления; – переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления; – применение новых технологий и материалов в электроэнергетике. <p>5. Основные этапы развития и реализации инновационных технологий – формируются на основании оценки текущего уровня технологического развития Общества с учетом стратегических целей Общества, целевых ориентиров ПИР и долгосрочных планов по повышению уровня технологического развития Общества. Планы реализации основных направлений инновационного развития и комплексного внедрения технологий, указанных в технологическом реестре для формирования комплексных инновационных проектов и реестре решений по комплексному применению инновационных технологий необходимо формировать с использованием формата дорожных карт.</p> <p>6. Проекты и мероприятия цифровой трансформации</p> <p>Инновационные «цифровые» решения в ПИР в первую очередь должны быть направлены на проведение аналитики существующих данных, формирования закономерностей, поиска новых зависимостей, алгоритмической оценки эффективности выполняемых процессов и эффективности понесенных затрат, построения прогнозных моделей, поведенческой модели потребителей, модели угроз (включая киберугрозы) и адекватной модели устранения угроз, формирования новой поведенческой модели оперативного и административного персонала, разработки интерфейсов для новых услуг и возможностей.</p> <p>Включению в ПИР подлежат «цифровые» технологии, проекты и мероприятия, реализуемые в ПАО «Россети Ленэнерго» во исполнение Концепции «Цифровая трансформация 2030» в соответствии с дорожной картой, утвержденной приказом ПАО</p>
------------	---

Раздел ПИР	<p style="text-align: center;">Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР</p> <p>«Россети» от 20.03.2019 № 56).</p> <p>Не относятся к «цифровым» технологиям в рамках ПИР:</p> <ul style="list-style-type: none"> – закупка готового программного обеспечения с рынка; – закупка серверного и прочего компьютерного оборудования; – закупка платформенных решений по автоматизации; – закупка лицензий на СУПА (система управления производственными активами), ГИС (геоинформационная система) и прочие функциональные продукты; – закупка САПР (система автоматизированного проектирования); – создание и развитие систем (сред) связи; – закупка и применение телекоммуникационного оборудования; – закупка и применение оборудования с оптическими (цифровыми) каналами связи, а равно им и первичными датчиками с поддержкой современных протоколов передачи данных и т.д. <p>Выбор пилотных «цифровых» проектов должен осуществляться с использованием следующих критериев отбора:</p> <ul style="list-style-type: none"> – использование в проектах прорывных и перспективных технологий, определенной Концепцией «Цифровой трансформации 2030»; – срок реализации проекта - не более трех лет; – окупаемость проекта - не более 10 лет; – решения и подходы, используемые при реализации пилотных проектов по цифровизации, должны быть тиражируемыми. <p>В данном подразделе также необходимо приводить информацию о ключевых проектах, реализуемых в Обществе и информацию об участии Общества в реализации совместных пилотных проектов с другими субъектами и организациями ТЭК.</p> <p>7. Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ.</p> <p>В подразделе приводятся ключевые технологии, проекты и мероприятия по направлениям инновационного развития, способствующие переходу к высокоавтоматизированному интеллектуальному подстанциям класса напряжения 35-110 (220) кВ – подстанциям с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенными развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (РЗА, ПА, ССПИ, АИИС КУЭ, РАС, ОМП).</p> <p>8. Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления.</p> <p>В подразделе приводятся ключевые технологии, проекты и мероприятия по направлениям инновационного развития, способствующие переходу к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации, представляющих собой объединение электросетевых объектов, оснащенных интеллектуальными системами контроля, защиты и управления, информационный обмен между которыми осуществляется по единым протоколам с обеспечением синхронизации по времени.</p> <p>9. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.</p> <p>В подразделе приводятся ключевые технологии, проекты и мероприятия по направлениям инновационного развития в области информационных технологий и автоматизированных систем управления, которые применяются для автоматизации всех основных</p>
------------	--

Раздел ПИР	Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР
	<p>бизнес-процессов Общества и способствуют переходу к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.</p> <p>10. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.</p> <p>В подразделе приводятся ключевые технологии, проекты и мероприятия по направлениям инновационного развития, способствующие повышению надежности и эффективности электросетевой инфраструктуры за счет применения новых конструктивных материалов и внедрения новых технических решений, обеспечивающих повышение пропускной способности электрических сетей, снижение рисков отказа оборудования, а также развитие новых энергетических сервисов и систем.</p>
<p>4. Развитие системы управления инновациями инновационной инфраструктуры, взаимодействие с сторонними организациями</p>	<p>В ПИР следует включить проекты и мероприятия с учетом:</p> <ul style="list-style-type: none"> – результатов анализа действующей системы управления инновациями, взаимодействия со сторонними организациями и состояния инновационной инфраструктуры и их сравнение с лучшими практиками зарубежных компаний-аналогов; – преобладающего типа инноваций в Обществе и относительной значимости деятельности, связанной с разработкой инновационной продукции и технологий или их закупкой. <p>Показатели эффективности (далее - ПЭ) - «процессные» показатели для обеспечивающих проектов и мероприятий преимущественно организационного характера, направленных на развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействия со сторонними организациями.</p> <p>В данном разделе необходимо представить комплексный план развития системы управления инновациями, инновационной инфраструктуры и механизмов взаимодействия со сторонними организациями по следующим направлениям (подразделы №1-6):</p> <p>1. Развитие организационной структуры и механизмов управления ПИР, включая развитие системы управления инновационными компетенциями.</p> <p>В данном подразделе необходимо предусмотреть:</p> <ul style="list-style-type: none"> – развитие управленческих структур, ответственных за инновационное развитие (комитет при совете директоров, отвечающий за вопросы инновационного развития; научно-технический совет с привлечением внешних независимых экспертов; директор, отвечающий за развитие инновационной деятельности, специализированное подразделение, обеспечивающее управление инновационным развитием); – четкое распределение функций, ответственности и полномочий между созданными управленческими структурами, включая предоставление необходимых полномочий по обеспечению реализации ПИР специализированному подразделению, отвечающему за инновационное развитие, и директору, отвечающему за развитие инновационной деятельности; – достижение более тесной увязки ПИР с другими стратегическими, программными и плановыми документами; – формирование максимально эффективной системы мотивации руководства, включая высшее руководство, к реализации ПИР, расширению научной и производственной кооперации; – совершенствование работы коллегальных экспертно-консультативных органов, ответственных за экспертизу, анализ и выработку рекомендаций по ключевым решениям в области инновационного развития, в том числе путем включения в данные органы независимых представителей ведущих организаций (образовательных организаций высшего образования, научных организаций, государственных институтов инновационного развития, венчурного сообщества), а также технологических

<p>Раздел ПИР</p>	<p style="text-align: center;">Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР</p> <p>платформ, инновационных территориальных кластеров;</p> <ul style="list-style-type: none"> – создание и развитие инновационной инфраструктуры и комплексной системы управления инновационным развитием, включая создание и развитие системы управления инновационными компетенциями. <p>2. Развитие деятельности по внедрению организационных инноваций, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> – развитие систем менеджмента, соответствующих требованиям международных стандартов ISO и/или аналогичных им ГОСТ Р ИСО; – развитие системы управления инновационными проектами; – развитие системы управления знаниями. <p>В целях планирования и контроля за реализацией проектов по внедрению организационных инноваций в ССП необходимо предусмотреть соответствующий раздел.</p> <p>3. Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> – развитие системы планирования и организации научно-технической деятельности, система внедрения инновационных решений; – развитие рационализаторской деятельности; – развитие системы управления интеллектуальной собственностью; – развитие механизмов в области стандартизации, технического регулирования и промышленной безопасности; – развитие инфраструктуры научно-технологического комплекса Общества для перспективных направлений исследований и разработок; – развитие системы управления рисками в инновационной среде; – развитие системы управления производственными активами. <p>В подразделе необходимо предусмотреть следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обеспечить разработку и развитие системы принятия управленческих решений, предусматривающей в том числе развитие инструментов планирования и организационного обеспечения выполнения НИОКР и инновационных проектов, включаемых в ПИР, на основе прогнозирования развития рынков и технологий и сформированной системы приоритетов инновационного развития, включая: <ul style="list-style-type: none"> • непрерывный мониторинг развития перспективных технологий в России и за рубежом, включая их внедрение и практику применения ведущими компаниями, а также сопоставление данных технологий и разработок на предмет целесообразности их внедрения в Обществе; • непрерывное выявление новых технологий и инновационных решений, которые можно применить в деятельности Общества, в том числе на ранних стадиях их развития, оценку возможностей их приобретения; • расширение направлений поиска новых технологий и инновационных решений за счет расширения контактов с независимыми экспертами, ведущими российскими и зарубежными организациями и их объединениями, применения практики пользования услугами технологического посредничества, регулярного поиска по базам данных результатов интеллектуальной деятельности, реестрам инновационной продукции, банкам технологий, включая отраслевые
--------------------------	--

**Общие рекомендации и требования к разделу
с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР**

ники наилучших доступных технологий;

ная выработка предложений по перспективному и долгосрочным стратегическим исследованиям;

ное использование результатов исследований патентных ландшафтов, проведение патентных исследований при вании и проведении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в целях обеспечения результатов ступальной деятельности правовой охраной и актуализации направлений исследований;

ный анализ необходимости расширения и развития тематики НИОКР на основе результатов прогнозирования (рынков и технологий и формирования новых исследовательских структур (в том числе центров, лабораторий) вития перспективных (стратегических) направлений НИОКР или формирования кооперации с иными щиями для восполнения недостающих компетенций и создания необходимых научно-технологических заделов. аксимальную отдачу от проведения НИОКР через широкое вовлечение в хозяйственный оборот имеющихся ческих заделов, результатов интеллектуальной деятельности иных организаций, включая образовательные высшего образования и через формирование механизмов внедрения и распространения новых технологий и ых решений, включая:

гический учет результатов мониторинга появления и развития новых технологий и инновационных решений (в те у российских поставщиков и разработчиков) и, в случае целесообразности, принятие решений о приобретении чических малых инновационных предприятий⁸ и других технологических компаний для последующего доведения ываемых ими технологий до необходимого уровня готовности, их внедрения и распространения в Обществе;

вание либо совершенствование сложившейся системы рассмотрения профильными подразделениями Общества, енными за реализацию ПИР, документации, регулирующей реализацию ключевых проектов Общества, а также ее) деятельности, на предмет выявления возможностей применения новых технологий и инновационных решений, ки и внедрения соответствующих предположений;

); механизмов доведения (адаптации) новых технологических решений до уровня производственных лений Общества, оценки технологической готовности и сертификации новых технологий (с использованием ьных профильных структур, включая сертификационные и испытательные центры, экспериментальные площадки, ривлечением иных объектов инновационной инфраструктуры, в том числе инновационных территориальных ив);

вное обновление нормативно-технической базы проектирования, внедрения и эксплуатации инновационных ок (формирование предложений и участие в разработке и обновлении документов по стандартизации

Раздел ПИР	Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР
	<p>– обеспечить развитие системы управления интеллектуальной собственностью и результатами интеллектуальной деятельности, отвечающей потребностям Общества⁹ для выполнения таких задач (функций), как:</p> <ul style="list-style-type: none"> • содействие созданию, выявлению потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности путем нормативно-методического, информационно-аналитического обеспечения указанной деятельности, в том числе при осуществлении функций заказчика научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ; • обеспечение правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности, в том числе выявление потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности, осуществление соответствующих процедур по обеспечению правовой охраны, а также организации учета прав на результаты интеллектуальной деятельности; • коммерциализация прав на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе определение перспективных направлений и рынков; • обеспечение внутреннего трансфера и внедрения технологий и результатов интеллектуальной деятельности в Обществе; • предотвращение дублирования НИОКР; • предотвращение нарушения прав Общества на ее результаты интеллектуальной деятельности, а также прав Общества на результаты интеллектуальной деятельности третьих лиц. <p>– для эффективной реализации задач (функций) по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности рекомендуется предусмотреть соответствующие мероприятия, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> • определение оптимальной организационной структуры управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе в части распределения соответствующих полномочий между подразделениями Общества, а также аутсорсинга ряда задач (функций) (если целесообразно); • определение способов, обеспечивающих стимулирование персонала Общества к созданию и выявлению результатов интеллектуальной деятельности; • мониторинг эффективности системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности. <p>– обеспечить развитие инфраструктуры научно-технологического комплекса Общества для перспективных направлений исследований и разработок за счёт поддержки и поддержания рабочих взаимоотношений с независимыми экспертами, ведущими российскими и зарубежными организациями и их объединениями.</p> <p>– обеспечить развитие системы управления рисками с учетом инновационного развития Общества в соответствии с Планом мероприятий по совершенствованию системы управления рисками группы компаний «Россети», утвержденным Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 17.02.2020 № 394).</p> <p>– обеспечить развитие и функционирование системы управления производственными активами в соответствии с действующими нормативными и организационно-распорядительными документами, принятыми в Обществе.</p> <p>4. Развитие партнёрства в сферах образования и науки</p> <p>При реализации ПИР следует предусмотреть дальнейшее развитие персонала, участвующего в инновационной деятельности,</p>

⁹ При разработке проектов и мероприятий в данном направлении используются Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, доведенные до компаний с государственным участием в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594.

Раздел ПИР	Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР
	<p>обеспечив оптимальное сочетание использования различных собственных образовательных механизмов и инструментов и привлечение подобных механизмов и инструментов иных организаций.</p> <p>В рамках разработки (актуализации) ПИР рекомендуется рассмотреть следующие механизмы и инструменты:</p> <ul style="list-style-type: none"> – развитие персонала Общества с учетом: <ul style="list-style-type: none"> • целей и принципов, изложенных в Кадровой и социальной политике группы компаний «Россети», утвержденной решением Совета директоров ОАО «Россети» от 17.06.2014, протокол от 20.06.2014 № 158; • задач качественного и своевременного кадрового обеспечения цифровой энергетики и Концепции «Цифровая трансформация 2030». – развитие системы привлечения и сопровождения персонала с учётом требований Кадровой и социальной политики Общества; – развитие компетенций персонала Общества в области инновационной деятельности, включая: <ul style="list-style-type: none"> • внедрение и совершенствование модели общеобразовательных компетенций; • проведение Дней знаний; • обучение и развитие персонала, в т.ч. по компетенциям цифровой экономики. – развитие системы адаптации и наставничества, включая формирование совета молодых специалистов; – развитие соревнований и курсов профессионального мастерства, в т.ч. участие во всероссийских и региональных конкурсах и соревнованиях по инновационным направлениям деятельности Общества; – развитие корпоративной культуры Общества в соответствии с Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников ¹⁰, Кадровой и социальной политикой группы компаний «Россети», Коллективным договором и иными нормативными документами Общества. – работу с молодежью и школьниками, взаимодействие с образовательными организациями, включая: <ul style="list-style-type: none"> • проведение молодёжных энергетических форумов и курсов; • организацию работы студенческих отрядов на объектах электросетевого комплекса; • работу со школьниками (ранняя профессиональная ориентация); • целевую подготовку студентов; • организацию и сопровождение прохождения практики на объектах Общества для обучающихся, студентов, аспирантов, научно-педагогических работников. • целевое обучение, повышение квалификации и переподготовку сотрудников Общества в образовательных организациях высшего образования; • сотрудничество Общества с вузами, опорными вузами и их базовыми кафедрами; • формирование и развитие системы профессионального образования за счет разработки и адаптации программ базового и дополнительного профессионального образования; • развитие механизмов стимулирования сотрудников к ведению научной работы и обучению в аспирантуре. – сотрудничество в сфере разработки профессиональных и образовательных стандартов и разработке примеров оценочных

¹⁰ Введен в работу приказом ПАО «Россети Ленэнерго» от 09.06.2017 №320

<p>Раздел ПИР</p>	<p style="text-align: center;">Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР</p> <p>средств;</p> <ul style="list-style-type: none"> – проведение организациями высшего образования исследовательских (конструкторских, технологических) работ в сфере разработки технологий и инноваций (приводятся основные формы и механизмы сотрудничества Общества с вузами-партнерами), в т.ч. статистическая информация, например: <ul style="list-style-type: none"> • динамика затрат Общества на выполнение НИОКР вузами; • доля затрат на НИОКР, выполняемых вузами, в разрезе по годам; • перечень вузов, участвующих в НИОКР. – проведение научными организациями исследовательских (конструкторских, технологических) работ в сфере разработки технологий и инноваций (приводятся основные формы и механизмы сотрудничества Общества с научными организациями), в т.ч. статистическая информация, например: <ul style="list-style-type: none"> • динамика затрат Общества на выполнение НИОКР научными организациями; • доля затрат на НИОКР, выполняемых научными организациями, в разрезе по годам. • перечень научных организаций, участвующих в НИОКР. – взаимодействие с научно - образовательными центрами мирового уровня, лидирующими исследовательскими центрами, открытыми объединенными научно-техническими советами; – участие сотрудников в коллегияльных и консультативных органах управления образовательных организаций высшего образования, вовлечение в преподавательскую деятельность включая: <ul style="list-style-type: none"> • статистическую информацию о численности сотрудников Общества, участвующих в реализации образовательных программ вузов за период; • рассмотрение показателей эффективности, принятых в Обществе для оценки качества партнерства в части повышения квалификации и переподготовки сотрудников в образовательных организациях высшего образования <p>Обществом могут использоваться некоторые из перечисленных механизмов и инструментов с учетом целесообразности.</p> <p>5. Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципа «открытых инноваций»», включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> – развитие механизмов закупочной деятельности Общества, совершенствование регламентов и процедур закупок для повышения возможностей закупки инновационных решений, включая рассмотрение следующих вопросов: <ul style="list-style-type: none"> • внешние и внутренние нормативно-правовые документы, применимые к закупочной деятельности Общества; • механизм осуществления закупок инновационной продукции и технологий, в т.ч. порядок работы закупочной комиссии; • меры, направленные на развитие закупочной деятельности в Обществе. – функционирование совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок для нужд Общества (приводится информация о деятельности и планах развития совещательного органа, в том числе документы, регламентирующие деятельность совещательного органа, информация о составе совещательного органа и проч.); – развитие системы внедрения инновационных решений, предлагаемых сторонними организациями (приводится общий порядок взаимодействия Общества со сторонними организациями, потенциальными поставщиками инновационных решений; – взаимодействие с малыми и средними предприятиями как источниками инновационных технологий и поставщиками инновационной продукции, включая рассмотрение следующих вопросов:
--------------------------	---

Раздел ПИР	Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР
	<ul style="list-style-type: none"> • внешние и внутренние нормативно-правовые документы, применимые к деятельности Общества по взаимодействию с субъектами МСП; • механизм осуществления закупки с участием субъектов МСП; • программа партнерства Общества с субъектами МСП; • информация о доле закупок у субъектов МСП в общем объеме закупок Общества. <p>– формирование и совершенствование механизмов поддержки и развития поставщиков, в том числе по следующим основным направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> • проведение исследований и разработок, реализация инновационных проектов; • развитие локальных сетей поставщиков инновационных решений; • аутсорсинг бизнес-процессов или производственных функций; • реализация образовательных мероприятий на базе образовательных организаций высшего образования; • участие в управлении региональными системами подготовки кадров для удовлетворения потребности региона; • проведение совместных коммуникативных мероприятий. <p>– информирование потенциальных поставщиков о текущих и будущих потребностях в инновационных технологиях и продукции, в т.ч.</p> <ul style="list-style-type: none"> • размещение информации в открытом доступе на официальном сайте ПАО «Россети Ленэнерго»; • проведение специализированных конференций, семинаров, совещаний и открытых обсуждений актуальных вопросов с поставщиками; • проведение «Дней открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур» • развитие системы информирования потенциальных поставщиков совместно с региональными органами исполнительной власти. <p>– развитие механизмов, способствующих расширению внедрения новых российских технологий в производство и замещению приобретаемой иностранной продукцией российской инновационной продукцией в соответствии с государственной политикой импортозамещения в ПАО «Россети» и корпоративным планом импортозамещения, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> • информирование поставщиков о потребности Общества в импортном оборудовании и материалах; • определение критичных групп оборудования, не имеющих отечественных аналогов, объем рынка и технологические особенности которых не позволяют создать производство на территории Российской Федерации; • организация работы в области импортозамещения IT-решений; <p>– участие в Национальных технологических инициативах;</p> <p>– взаимодействие с технологическими платформами Российской Федерации, включая информацию о реализованных проектах, соответствующих направлениям стратегических программ исследований профильных технологических платформ;</p> <p>– реализация инновационного потенциала регионов, развитие взаимодействия с инновационными территориальными кластерами, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> • описание механизмов взаимодействия с региональными органами власти; • развитие взаимодействия с инновационными территориальными кластерами с учетом показателя эффективности

Раздел ПИР	Общие рекомендации и требования к разделу с учетом Методических указаний по разработке и актуализации ПИР
	<p>«Количество технических семинаров и конференций с участием компаний кластеров, шт. в год»; – взаимодействие с российскими институтами инновационного развития.</p>
<p>5. Финансирование ПИР</p>	<p>1. Финансирование программы инновационного развития. В ПИР должны быть определены объемы финансирования на среднесрочный горизонт планирования по годам, а также на долгосрочный горизонт планирования по укрупненным временным периодам (5 лет) в разрезе:</p> <ul style="list-style-type: none"> – основных направлений проектов и мероприятий ПИР; – затрат на внедрение инновационных решений (% от ИПР); – затрат на НИОКР (% от выручки). <p>Следует учитывать, что объемы финансирования на текущий год и последующие годы будут уточняться по мере одобрения и запуска новых проектов и корректироваться в рамках ежегодного цикла планирования и бюджетирования.</p> <p>2. Развитие механизмов инвестирования в инновационной сфере. Финансирование реализации ПИР может обеспечиваться следующими механизмами:</p> <ul style="list-style-type: none"> – за счет собственных средств Общества (за счет выручки); – софинансирование исследований и разработок с внешними партнерами в рамках совместных предприятий. <p>Объемы финансирования могут впоследствии уточняться в рамках ССП.</p> <p>В качестве эффективных механизмов, применяемых для финансирования разработок и освоения производства нового оборудования целесообразно создание «компаний специального назначения». Участие или учреждение «компаний специального назначения» в качестве инициатора (бенефициара) для реализации конкретных проектов дает возможность ПАО «Россети Ленэнерго» привлекать заинтересованных соинвесторов для разработки нового оборудования, создания новых производственных мощностей или их модернизации.</p>

Форма Среднесрочного плана реализации ПИР

Среднесрочный план реализации ПИР на период 20_20_ гг.¹¹

Гр.1 № п/п	Гр.2 Ответственный исполнитель	Гр.3 Наименование проекта или мероприятия, тип ¹²	Гр.4 Этапы и работы ¹³ или контрольные точки					Гр.5 Объем освоения млн.руб.					Гр.6 в том числе из средств федерального бюджета, млн.руб.	Гр.7 Сроки реализации и планируемый конечный результат ¹⁴	Гр.8 Соответствие титулам ИПР	
			Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5	Год 1	Год 2	Год 3	Год 4	Год 5				Год 1
1	Переход к интеллектуальным подстанциям различного класса напряжения 35-110(220) кВ															
...																
2	Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления															

¹¹ Для компаний электроэнергетики - четыре-пять лет.¹² Указывается, является ли проект ключевым (пометкой «ключевой»).¹³ Должны быть указаны в каждом году так, чтобы возможно было однозначно определить их выполнение или невыполнение.

Этапами инновационных проектов могут быть, например:

- НИР, ОКР, ТР;
 - опытное внедрение технологии и (или) изготовление экспериментального (опытного) образца продукта;
 - промышленное внедрение и тиражирование технологии, серийный выпуск продукта (запуск услуги) и иные.
- Мероприятиями (работами) в рамках инновационного проекта, могут быть, например:
- обучение персонала новым производственным технологиям;
 - формирование кооперационных связей (закупки, соглашения и т.д.);
 - внесение изменений в техническую политику и стандарты и т.п.

Инновационные проекты, выделенные как ключевые (с высоким уровнем влияния на цели и КПЭ и высоким уровнем новизны), рекомендуется детализировать.

Инновационные проекты и мероприятия, предполагающие низкий уровень новизны или влияния на бизнес компании и КПЭ ПИР, следует представлять максимально обобщенно. К таковым, в первую очередь, относятся мероприятия, предполагающие закупку нового оборудования и конечный положительный результат, ожидаемый эффект, ради которого

¹⁴ Указываются сроки начала и завершения проекта мероприятия в целом (например, 2021-2026) и конечный положительный результат, ожидаемый эффект, ради которого осуществляется проект/мероприятие. Срок его достижения может находиться за горизонтом среднесрочного плана. В качестве положительного результата указываются в том числе КПЭ ПИР, на которые влияет проект/мероприятие (только для раздела I среднесрочного плана, то есть только для инновационных проектов и мероприятий).

...																									
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления																								
	Иновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации																								
...																									
	Мероприятия по эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления																								
...																									
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике																								
...																									
5	Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий, мероприятия НИОКР																								
...																									
6	Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры																								
...																									
7	Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования																								
...																									
	ВСЕГО по разделам 1-7																								

Структурная схема разработки (актуализации) ПИР и ССП

